

**S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A.  
CONSILIUL DE ADMINISTRATIE**

**RAPORT**

**asupra activitatii de administrare aferente  
anilor 01.05.2013 –30.04.2017**

# RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. 01.05.2013 – 30.04.2017

## **CAPITOLUL 1. PREZENTARE SC TERMO CALOR CONFORT SA**

### *Date de indentificare a societății*

- Denumirea completă: *Societatea Comercială Termo Calor Confort S.A.*
- Adresa:

Localitatea: *Pitești*  
 Strada: *Calea București*  
 Bloc: *U4, Mezanin*  
 Cod poștal: *110134*  
 Telefon: *(0248) 222.956*  
 Fax: *(0248) 222.965*  
 E-mail: [office@termopitesti.ro](mailto:office@termopitesti.ro)  
 Website: [www.termopitesti.ro](http://www.termopitesti.ro)

- Forma juridică: *societate comercială pe acțiuni*
- Numărul de înmatriculare la Registrul Comerțului: *J03/880/10.09.2010*
- Codul fiscal: *RO 27374805*
- Domeniul de activitate preponderent: Cod CAEN: *3530*
- Obiect de Activitate – *Furnizare de abur și aer condiționat*
- Modul de constituire: *S.C. Termo Calor Confort S.A. a fost constituită prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Pitești nr. 283/12.08.2010.*
- Cont IBAN: *RO48RZBR0000060012867452 deschis la Raiffeisen Bank - Agenția Pitești;*
- Cont Escrow: *RO23BRELO002001283630101, deschis la Libra Bank - Agenția Pitești;*
- Cont IBAN: *RO50BRELO002001283630100 deschis la Libra Bank - Agenția Pitești;*
- Cont Trezorerie: *RO72TREZ0465069xxx009153 deschis la Trezoreria municipiului Pitești;*
- Operator de date cu caracter personal înregistrat la ANSPDCP cu numărul *20517/ 22.06.2011*

### *Capitalul social și structura acționariatului*

- Capital social: *9.539.000 lei*
- Acțiuni:

Valoarea nominală a acțiunilor	9.539.000 LEI
Număr total de acțiuni	953.900
Tipul acțiunilor	NOMINATIVE

- Structura acționariatului (conform certificatului de înregistrare de mențiuni la ORC nr. 4244/25.09.2013):

Acționari	% din capitalul social	Nr. acțiuni	Valoarea totală (în lei)
Municipiul Pitești	99,5911	950.000	9.500.000
Orașul Topoloveni	0,1363	1.300	13.000
Comuna Bascov	0,1363	1.300	13.000
Comuna Mărăcineni	0,1363	1.300	13.000

- Structura acționariatului (conform certificatului de înregistrare de mențiuni la ORC nr. 50831/19.11.2015):

Acționari	% din capitalul social	Nr. acțiuni	Valoarea totală (lei)
Municipiul Pitești	99,7274	951.300	9.513.000
Orașul Topoloveni	0,1363	1.300	13.000
Comuna Mărăcineni	0,1363	1.300	13.000

### **Obiectul de activitate al societății**

Principalul *obiect de activitate* al S.C. Termo Calor Confort S.A. este producerea, transportul, distribuția și furnizarea energiei termice pentru consumatorii racordați la sistemul de alimentare centralizată cu energie termică din municipiul Pitești, orașul Topoloveni și comunele Bascov și Mărăcineni conform contractului de delegare a gestiunii nr. 9/13.09.2010 încheiat cu Municipiul Pitești de Asociația de Dezvoltarea Intercomunitară de utilități publice pentru serviciul de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat „TERMOSERV ARGES”.

### **Licențe și autorizații**

- ✓ **Licența nr.1217/18.11.2010** acordată de Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice pentru *serviciul public de alimentare cu energie termică, cu excepția producerii energiei termice în cogenerare*, valabilă până la 18.11.2015
- ✓ **Licența nr. 967/28.10.2010** acordată de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei pentru *producerea de energie electrică*
- ✓ **Licența nr. 968/28.10.2010** acordată de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei pentru *producerea de energie termică*.
- ✓ **Autorizația Integrată de Mediu nr. 80/28.10.2010** acordată de Agenția Regională pentru Protecția Mediului Pitești

### **Istoricul societății**

Principalul sistem de alimentare cu energie termică a consumatorilor din municipiul Pitești este sistemul centralizat, de tip radial (arborescent), alimentat la capete din două surse de căldură: CET Găvana și CET Pitești Sud. Transportul căldurii în sistem centralizat se realizează prin rețele termice primare de la sursă până la punctele termice, de unde se distribuie la consumatori prin intermediul rețelor secundare de încălzire și apă caldă de consum.

În anul 2002 în baza Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Pitești nr. 90/16.04.2002 a luat ființă S.C. TERMOFICARE 2000 S.A. Pitești ca societate comercială pe acțiuni de interes local, persoană juridică română, desfășurându-și activitatea în conformitate cu legile române și fiind subordonată Consiliului Local al Municipiului Pitești în calitate de acționar unic.

S.C. TERMOFICARE 2000 S.A. Pitești a preluat centralele electrice de termoficare CET Pitești Sud și CET Pitești Găvana ce au fost transferate de la S.C. TERMOELECTRICA S.A. București în administrarea Consiliului Local al Municipiului Pitești, în baza HGR nr. 104/07.02.2002.

În conformitate cu Sentința nr. 685/F/30.06.2009 pronunțată de Tribunalul Comercial Argeș în dosarul nr. 873/1259/2008, S.C. Termoficare 2000 S.A. Pitești - operatorul serviciului public de alimentare cu energie termică a fost declarat în faliment începând cu data de 01.07.2009.

Pentru asigurarea continuității serviciului, prin Hotărârea Consiliul Local nr. 290/06.07.2009, a fost înființat și organizat Serviciul Public Local de Termoficare al Municipiului Pitești (S.P.L.T.), prin gestiune directă, în subordinea Consiliului Local Pitești. SPLT a reluat furnizarea energiei termice în municipiul Pitești începând cu data de 16.07.2009.

În anul 2010, localitățile Pitești, Topoloveni, Bascov și ulterior Mărăcineni s-au asociat constituind Asociația de Dezvoltarea Intercomunitară de utilități publice pentru serviciul de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat „TERMOSERV ARGES”. Această asociație a fost constituită în scopul înființării, organizării, reglementării, finanțării, exploatării, monitorizării și

gestionării în comun a serviciului de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre și a primit mandatul consiliilor locale ale celor trei localități, să concesioneze operatorului S.C. Termo Calor Confort S.A. prin contractul de delegare a gestiunii serviciului bunurile care sunt utilizate pentru prestarea serviciului.

Prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Pitești nr.283 din 12.08.2010 urmare a aplicării prevederilor OUG nr.63/2010 pentru modificarea și completarea Legii nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, precum și pentru stabilirea unor măsuri financiare s-a înființat operatorul regional de producere, transport, distribuție și furnizare de energie termică în sistem centralizat, SC Termo Calor Confort SA Pitești.

Începând cu data de 16.09.2010 toate drepturile și toate obligațiile corespunzătoare activului și pasivului au fost preluate de la Serviciul Public Local de Termoficare al Municipiului Pitești și s-a subrogat în toate drepturile și obligațiile ce decurg din raporturile juridice ale Serviciul Public Local de Termoficare al Municipiului Pitești în raport cu terții, pentru domeniul său de activitate.

### **Prezentarea generală a capacităților de producție**

Conform fluxului de producție, funcționarea SC Termo Calor Confort SA este caracterizată de 4 activități principale:

- producerea energiei termice și electrice
- transportul energiei termice
- distribuția căldurii și apei calde de consum;
- furnizarea de căldură și apă caldă de consum.

S.C. Termo Calor Confort S.A. are în administrare următoarele obiective:

<b>Municipiul Pitești</b>	<b>Comuna Bascov</b>	<b>Comuna Mărăcineni</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ CET Pitești Sud cu funcționare pe combustibil gazos și păcură;</li> <li>➤ CET Pitești Găvana cu funcționare pe combustibil gazos și păcură;</li> <li>➤ Rețelele de transport a energiei termice din municipiul Pitești;</li> <li>➤ Centrale termice de zona și de cvartal;</li> <li>➤ Punctele termice și rețelele de distribuție a agentului termic.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Centrale termice de cvartal;</li> <li>➤ Punctele termice și rețelele de distribuție a agentului termic.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Centrale termice de cvartal;</li> <li>➤ Punctele termice și rețelele de distribuție a agentului termic.</li> </ul>

**CET Pitești Sud** a fost construită pentru producerea de energie termică și electrică în vederea alimentării consumatorilor industriali de pe Platforma Petrochimică ARPECHIM Pitești și a consumatorilor urbani.

Putere electrică instalată (MW) – 136

Putere termică instalată (MWt) – 261

În perioada 1969 – 1983 s-au realizat următoarele capacități de producție ale centralei:

- 4 cazane de abur de 120t/h, 98 bar, 540°C funcționând cu gaze naturale și păcură;
- 2 turbogeneratoare de 12 MW tip CTR 12 cu condensatie și 2 prize reglabile;
- 1 turbogenerator de 12 MW, tip CKTR 12 cu contrapresiune și priză reglabilă;
- 2 cazane de abur de 420 t/h, 137 bar, 550°C funcționând cu gaze naturale și păcură;
- 2 turbogeneratoare de 50 MW tip DSL 50 cu condensatie și 2 prize reglabile.

În perioada 1987 – 1994 reducându-se cererea de energie termică din partea consumatorilor



industriali din cadrul ARPECHIM Pitești s-a realizat o instalație de termoficare, prin montarea de boilere de termoficare, asigurându-se alimentarea cu energie termică a altor consumatori urbani și industriali din municipiul Pitești.

Date tehnice ale instalației de termoficare RER:

- 3 boilere de bază de 25 Gcal/h fiecare;
- 1 boiler de bază de 30 Gcal/h;
- 4 boilere de vârf de 30 Gcal/h fiecare;
- 4 pompe de termoficare iarna;
- 2 pompe de termoficare vara.

Evacuarea puterii electrice către SEN din CET Pitești Sud se face prin 4 LEA – 110 KV

**CET Găvana** a fost construită pentru asigurarea alimentării cu energie electrică și termică a consumatorilor industriali de pe platforma de nord a orașului și a consumatorilor urbani. Construcția centralei a început în anul 1963.

Putere electrică instalată (MW) : 6

Putere termică instalată (MWt) : 556

În anul 1964 au fost puse în funcțiune:

- un cazan de apă fierbinte de 50 Gcal/h;
- 2 cazane de abur de 50 t/h și o turbină cu abur de 6 MW ce alimentau platforma industrială și primele blocuri din Calea București.

Odată cu dezvoltarea orașului Pitești s-a extins capacitatea de producție cu încă un cazan de abur de 50 t/h și 4 cazane de apă fierbinte de 100 Gcal/h, ultimul construindu-se în anul 1980.

Astfel profilul actual al CET Pitești Găvana este următorul:

- 3 cazane de abur cu un debit nominal de 50 t/h din care 2 cazane tip CR 12 (gaze naturale + pacura) și 1 cazan tip CR 15 (gaze naturale + pacura);
- 1 turbină cu abur în contrapresiune și priză reglabilă AKSR - 6 MW;
- 5 cazane de apă fierbinte din care 4 CAF de 100 Gcal/h (gaze naturale + pacura) și 1 CAF de 50 Gcal/h (gaze naturale);
- 2 boilere de termoficare de 15 Gcal/h fiecare.

În scopul creșterii eficienței prin reducerea pierderilor tehnologice în rețelele de transport al agentului termic primar, prin programul de investiții „Reabilitarea SACET din municipiul Pitești prin transformarea punctelor termice în centrale termice” s-au realizat o serie de investiții de modernizare și transformare a punctelor termice în centrale termice.

Investițiile s-au derulat în mai multe etape fiind realizate cu fonduri alocate de la bugetul Primăriei Municipiului Pitești și din bugetul propriu al operatorului SC Termo Calor Confort SA Pitești.

În etapa I din programul de investiții „Reabilitarea SACET din municipiul Pitești prin transformarea punctelor termice în centrale termice” s-a realizat modernizarea tuturor punctelor termice din cartierul rivale (CT 601,602,603,604,608 și 610) precum și a punctelor termice PT 1004, 1005 și 1006 din cartierul Prundu (CT1005), ce au fost puse în funcțiune etapizat în cursul anului 2010.

În cursul anului 2011 s-a desfășurat etapa a II-a din programul de investiții menționat mai sus în cadrul căreia s-au realizat lucrări de modernizare prin transformarea punctelor termice în centrale termice cu fonduri alocate de la bugetul Primăriei Municipiului Pitești, după cum urmează: PT 711+712, PT 714, PT 715, PT 716, PT 717, PT 718, PT 722, PT 723, PT 803, PT 805, PT 806, PT 807, PT 810.

În anul 2012-2013 s-a desfășurat etapa a III-a din programul de investiții de transformare a punctelor termice în centrale termice, după cum urmează:

- cu fonduri alocate de la bugetul Primăriei Municipiului Pitești: PT 717, PT 718, PT 722, PT 1004, PT 1009, PT 811, PT 809, PT 521, PT 517, PT 515, PT 513, PT 510, PT 507, PT 406, PT 405, PT 404, PT 403, PT401, PT 504, PT 504”, PT 910;
- cu fonduri din bugetul propriu al operatorului SC Termo Calor Confort SA Pitești: PT 713, PT 801, PT 802, MT 729, MT 804, PT 707, PT 502, PT 701, PT 724, PT 726, MT 2PP, MT bl.30+40, MT bl.42, PT 402, PT 506, PT 508, PT 505, CT 511.

Prin implementarea programului de investiții s-au realizat noi surse de producere a energiei termice amplasate în apropierea consumatorilor.

Crearea de noi surse de producere a energiei termice (centrale termice) a condus la flexibilizarea sistemului de alimentare centralizat cu energie termică (SACET) în ceea ce privește producerea energiei termice primare prin eficientizarea schemelor și alegerea schemelor de funcționare, după cum urmează:

- Centrale termice de zonă CTZ – permite asigurarea energiei termice primare unui număr de cel puțin două puncte/module termice interconectate printr-o rețea de transport a agentului primar și deservește o anumită zonă de consumatori termici.
- Centrale termice de cvartal CTCv – permite asigurarea energiei termice primare unui singur punct/modul termic sau unui singur consumator termic.

În anul 2014 se va desfășura etapa a IV-a din programul de investiții de transformare a punctelor termice în centrale termice de zonă, după cum urmează:

- cu fonduri alocate de la bugetul Primăriei Municipiului Pitești: CT 202, CT 206, CT 207;

Pentru consumatorii termici racordați la SACET din Comuna Mărăcineni, asigurarea energiei termice primare se realizează prin centrale termice de cvartal CT ICDP Mărăcineni și CT Mărăcineni (aflată în conservare, nemaifiind consumatori termici racordați la SACET).

### **Rețelele primare de transport a energiei termice**

Sistemul de transport a energiei termice sub forma de apă fierbinte al municipiului Pitești cuprinde două zone distincte, diferențiate după sursa de alimentare cu căldură: CET Pitești Sud și CET Pitești Lavana, fără o delimitare geografică precisă, aceasta făcându-se în funcție de regimurile de presiuni ce pot fi realizate de stațiile de pompare ale apei fierbinți din cadrul celor două surse de căldură, rețeaua de apă fierbinte permițând o funcționare practic interconectată a acestor surse.

Rețeaua urbana de transport a apei fierbinți de pe teritoriul municipiului Pitești – magistrale, ramificații, racorduri – totalizează o lungime de traseu de 51 Km (102 Km de conducta tur + retur) și un volum de 17000 mc. Diametrele conductelor sunt cuprinse între 80 și 800 mm. Conductele sunt izolate cu vată minerală și sunt amplasate subteran (71%) și suprateran (29%).

Se apreciază un grad de uzură al rețelelor de transport de 50%. Pierderile tehnologice aprobate prin HCL Pitești nr. 233/20.12.2012 pe rețelele primare sunt de 17,19%.

Finalizarea investițiilor și punerea în funcțiune a centralelor termice a condus la:

- ✓ scăderea regimului de presiune din rețeaua primară prin eliminarea alimentării PT-urilor din zonele înalte sau îndepărtate ale orașului, cu efect asupra reducerii pierderilor masice de apă;
- ✓ secționarea și izolarea rețelei de transport, distanțele de transport ale agentului termic s-au redus, dar conductele magistrale de transport ce vor rămâne în funcțiune au diametre de până la 400 mm, ceea ce a condus la scăderea procentuală a pierderilor de energie termică;
- ✓ creșterea gradului de siguranță în alimentarea consumatorilor termici și reducerea numărului de întreruperi;
- ✓ reducerea consumului de combustibil și a energiei electrice.

Pentru reducerea pierderilor în rețeaua de transport și asigurarea unui nivel disponibil de presiune optim, cartierul Trivale, ce se află situat la cea mai mare altitudine (+295 m) din municipiul Pitești, este alimentat în perioada de vară din CT 603 sau CT 608, iar în sezonul rece funcționează și centralele termice 601, 602, 603, 604 și 610. Din aceleași considerente, reducerea pierderilor în rețeaua primară de transport în două extremități ale acesteia, cartierul Gârlei în partea de nord a orașului și cartierul Prundu în zona de Sud s-a pus în funcțiune centrale termice de cvartal și zonă: CT 1216, CT 1217, respectiv CT 1005. CT 1005 alimentează cu energie termică 4 PT-uri din cartierul Prundu: 1004, 1005, 1006 și 1007.

Centrale termice de zonă:

Centrala de zonă	Anul punerii în funcțiune	Puterea termică instalată
		Puterea termică aflată în funcțiune [MW]
1	2	3
C.T. 202	2015	3,9
C.T. 206	2015	1,8

C.T. 401	2014	3,9
C.T. 403	2013	2,1
C.T. 404	2013	2,7
C.T. 603	2010	5,1
C.T. 608	2010	17,4
C.T. 726	2013	1,2
C.T. 910	2014	23,2
C.T. 1004	2012	3
C.T. 1005	2010	17,4
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>81,7</b>

Centrale termice de cvartal:

Centrala de cvartal	Anul punerii în funcțiune	Puterea termică instalată
		Puterea termică aflată în funcțiune [MW]
1	2	3
C.T. Școala 9	2010	0,58
C.T. 207	2015	4,2
C.T. 405	2013	3,9
C.T. 406	2013	1,8
C.T. 504	2013	0,4
C.T. 504'	2013	0,8
C.T. 507	2013	1,4
C.T. 505	2014	0,3
C.T. 509	2013	0,2
C.T. 510	2013	1
C.T. 511	2013	0,4
C.T. 513	2013	1,8
C.T. 517	2013	2,7
C.T. 518	2013	0,3
C.T. 521	2013	1,8
C.T. 601	2010	3,6
C.T. 602	2010	3
C.T. 604	2010	1,4
C.T. 610	2010	2,7
C.T. 701	2013	0,8
C.T. 707	2012	0,23
C.T. 711-712	2011	7,2
C.T. 713	2012	0,93
C.T. 714	2012	3,3
C.T. 715	2012	2,7
C.T. 716	2012	2,2
C.T. 717	2012	3,9
C.T. 718	2012	5,4
C.T. 722	2012	2,7
C.T. 723	2012	2,7
C.T. 724	2014	1,2
C.T. 729	2012	0,46
C.T. 801	2012	0,93
C.T. 802	2012	0,7
C.T. 803	2012	3,3
C.T. 804	2012	0,46
C.T. 805	2012	3,3
C.T. 806	2011	3,9
C.T. 807	2012	3,3
C.T. 809	2013	1



C.T. 810	2012	2,1
C.T. 811	2013	2,7
C.T. 1009	2013	3,9
C.T. 1019	2013	0,2
C.T. 1216	2009	3,3
C.T. 1217	2009	2,52
<b>Total</b>	-	<b>97,61</b>

În scopul creșterii eficienței prin reducerea pierderilor tehnologice în rețelele de transport energie termică, prin programul de investiții „Reabilitarea SACET din municipiul Pitești prin transformarea punctelor termice în centrale termice” s-au realizat o serie de investiții de modernizare și transformare a punctelor termice în centrale termice.

Investițiile s-au derulat în mai multe etape fiind realizate cu fonduri alocate de la bugetul Primăriei Municipiului Pitești și din bugetul propriu al operatorului S.C. Termo Calor Confort S.A.

În etapa I din programul de investiții „Reabilitarea SACET din municipiul Pitești prin transformarea punctelor termice în centrale termice” s-a realizat modernizarea tuturor punctelor termice din cartierul Trivale (C.T. 601, C.T. 602, C.T. 603, C.T. 604, C.T. 608 și C.T. 610), precum și a punctelor termice P.T. 1004, P.T. 1005 și P.T. 1006 din cartierul Prundu (C.T. 1005), ce au fost puse în funcțiune etapizat în cursul anului 2010.

În cursul anului 2011 s-a desfășurat etapa a II-a din programul de investiții menționat mai sus, în cadrul căreia s-au realizat lucrări de modernizare prin transformarea punctelor termice în centrale termice, cu fonduri alocate de la bugetul Primăriei Municipiului Pitești, după cum urmează: P.T. 711+712, P.T. 714, P.T. 715, P.T. 716, P.T. 717, P.T. 718, P.T. 722, P.T. 723, P.T. 803, P.T. 805, P.T. 806, P.T. 807, P.T. 810.

În anul 2012-2013 s-a desfășurat etapa a III-a din programul de investiții de transformare a punctelor termice în centrale termice, după cum urmează:

- cu fonduri alocate de la bugetul Primăriei Municipiului Pitești: P.T. 717, P.T. 718, P.T. 722, P.T. 1004, P.T. 1009, P.T. 811, P.T. 809, P.T. 521, P.T. 517, P.T. 515, P.T. 513, P.T. 510, P.T. 507, P.T. 406, P.T. 405, P.T. 404, P.T. 403, P.T. 401, P.T. 504, P.T. 504”, P.T. 910;
- cu fonduri din bugetul propriu al operatorului S.C. Termo Calor Confort S.A.: P.T. 713, P.T. 801, P.T. 802, M.T. 729, M.T. 804, P.T. 707, P.T. 502, P.T. 701, P.T. 724, P.T. 726, M.T. 2PP, M.T. bl.30+40, M.T. bl.42, P.T. 402, P.T. 506, P.T. 508, P.T. 505, C.T. 511.

Prin implementarea programului de investiții s-au realizat noi surse de producere a energiei termice amplasate la o distanță mai mică de consumatori, pierderile de energie termică fiind mai mici, iar calitatea serviciului prestat fiind mai bună.

Crearea de noi surse de producere a energiei termice (centrale termice) a condus la flexibilizarea sistemului de alimentare centralizat cu energie termică (SACET) în ceea ce privește producerea energiei termice primare, prin alegerea schemelor de funcționare, după cum urmează:

- Centrale termice de zonă CTz – permit asigurarea energiei termice primare unui număr de cel puțin două puncte/module termice interconectate printr-o rețea de transport a agentului primar și deservesc o anumită zonă de consumatori termici.
- Centrale termice de cvartal CTcv – permit asigurarea energiei termice primare unui singur punct/modul termic sau unui singur consumator termic.

În anul 2015 s-a finalizat programul de investiții de transformare a punctelor termice în centrale termice, cu fonduri alocate de la bugetul Primăriei Municipiului Pitești punându-se în funcțiune C.T. 202, C.T. 206, C.T. 207.

Pentru consumatorii termici racordați la SACET în comuna Mărăcineni, asigurarea energiei termice se realizează prin centrala termică de cvartal C.T. ICDP Mărăcineni.

C.T. Mărăcineni blocuri este oprită, din cauza dispariției consumatorilor.



## **Punctele termice si rețelele secundare de distribuție a energiei termice**

Sistemul de distribuție a energiei termice cuprinde puncte termice și module termice, conducte tur-retur de încălzire, conducte de apă caldă de consum și conducte de recirculație.

Producerea apei calde de consum și a apei calde pentru încălzire se realizează prin intermediu a 107 puncte termice si module termice (stații termice). Punctele termice au fost echipate în perioada 1998 – 2002 cu schimbătoare de căldură cu plăci de fabricație Alfa-Laval Suedia (tip M6, M10 si M15) și VICARB România (tip V28 si V45). Modulele termice au fost realizate în perioada 2002-2007 pentru alimentarea consumatorilor termici situați la distanțe mai mari de punctele termice, în vederea reducerii pierderilor în rețelele secundare.

În vederea reducerii consumului de energie electrică, s-au montat un număr de 84 de pompe de circulație cu turație variabilă. Gradul de automatizare al modulelor termice este de 100%, iar al punctelor termice de 40%. Gradul de contorizare la nivel de bransament este de 100%.

Rețeaua secundară de distribuție are o lungime totală de 295 km, în amplasare subteran, cu diametre cuprinse în intervalul 25-300 mm. Tipul izolației utilizate: clasică: 60% si preizolat: 40%.

Bransamente sunt realizate până la punctul de delimitare cu consumatorii. Din totalul de 3.114 bransamente, exista pentru încălzire un număr de 1.527 bransamente , cu diametre între 20 – 150mm si pentru apa calda un număr de 1.587 cu diametre între 20 – 100mm.

Contorizarea consumului de apa calda si încălzire este realizata integral.

Pierderile tehnologice aprobate prin HCL Pitești nr. 233/20.12.2012 pe rețelele de distribuție sunt de 16.89%.

S-au realizat modernizarea și reabilitarea circuitelor secundare de distribuție a energiei termice aferente unui număr de 27 de puncte termice, astfel că în prezent aproximativ 30 % din conducte secundare de distribuție sunt realizate cu țevă preizolată. Restul rețelelor de distribuție sunt realizate în sistem clasic (țeva OL-Zn și izolație cu vată minerală), uzura conductelor fiind apreciată la 55%.

Reluarea activității de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în municipiul Pitești, s-a luat o măsură organizatorică, fără costuri suplimentare și anume funcționarea cu o singură sursă de producere a energiei termice, respectiv CET Găvana, care este o sursă mai flexibilă, a cărei producție poate fi reglată mai ușor în funcție de cerere.

Oprirea CET Pitești Sud și CET Găvana ( cu luna mai 2014) și funcționarea numai cu centrale termice de zonă și cvartal a avut ca principal obiectiv reducerea consumurilor energetice ca o condiție esențială a realizării unui echilibru financiar, astfel încât să se reușească menținerea în funcțiune a sistemului de alimentare centralizată cu energie termică a populației din municipiul Pitești, în condiții de eficiență energetică și economică.

## **Capitolul II Informatii despre componeta si activitatea Consiliului de administratie**

### **Capitalul social si structura actionarului**

La data de 31.12.2013, capitalul social al S.C.TERMO CALOR CONFORT S.A. a fost de 9.539.000 lei divizat in 953.900 actiuni nominative cu o valoare nominala de 10 lei/actiune.

Actionarii existenti in Registrul Actionarilor la data prezentului raport sunt: Municipiul Pitesti : 99,5911%, Orasul Topoloveni : 0,1363%, Comuna Bascov : 0,1363%, Comuna Maracineni : 0,1363%.

La data de 31.12.2016, capitalul social al S.C.TERMO CALOR CONFORT S.A. a fost de 9.539.000 lei divizat in 953.900 actiuni nominative cu o valoare nominala de 10 lei/actiune.

Actionarii existenti in Registrul Actionarilor la data prezentului raport sunt: Municipiul Pitesti : 99,7274%, Orasul Topoloveni : 0,1363%, Comuna Maracineni : 0,1363% .

### **Componeta Consiliului de Administratie în anul 2013**

Consiliul de administratie al S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A a fost numit prin Hotararile Adunarii Generale a Actionarilor nr. 5/24.04.2013 in urmatoarea componenta:

- |                        |   |
|------------------------|---|
| 1. Goncearu Horia Radu | - Presedinte (administrator neexecutiv si independent); |
| 2. Dorobantu Valentin  | - Membru (administrator neexecutiv si independent);     |
| 3. Istrate Ion         | - Membru (administrator neexecutiv si independent);     |
| 4. Ghiță Marius        | - Membru (administrator neexecutiv si independent);     |
| 5. Popescu Ionuț       | - Membru (administrator neexecutiv si independent);     |

### **Componeta Consiliului de Administratie în anul 2014**

Consiliul de administratie al S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A a fost numit prin Hotararile Adunarii Generale a Actionarilor nr. 5/24.04.2013 in urmatoarea componenta:

- |                        |   |
|------------------------|---|
| 1. Goncearu Horia Radu | - Presedinte (administrator neexecutiv si independent);                               |
| 2. Dorobantu Valentin  | - Membru (administrator neexecutiv si independent);                                   |
| 3. Istrate Ion         | - Membru (administrator neexecutiv si independent);                                   |
| 4. Ghiță Marius        | - Membru (administrator neexecutiv si independent);                                   |
| 5. Popescu Ionuț       | - Membru (administrator neexecutiv si independent);<br>pana la data de 08.05.2014 ;   |
| 6. Lădescu Cătălin     | Membru (administrator neexecutiv si independent);<br>începand cu data de 08.05.2014 ; |

### **Componeta Consiliului de Administratie în anul 2015**

Consiliul de administratie al S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A a fost numit prin Hotararile Adunarii Generale a Actionarilor nr. 5/24.04.2013, nr. 2/06.05.2015 și nr. 2/18.02.2016 in urmatoarea componenta:

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| 1. Goncearu Horia Radu     | - Presedinte (administrator neexecutiv si independent);                                 |
| 2. Dorobantu Valentin      | - Membru (administrator neexecutiv si independent)<br>pana la data de 01.06.2015 ;      |
| 3. Istrate Ion             | - Membru (administrator neexecutiv si independent);                                     |
| 4. Ghiță Marius            | - Membru (administrator neexecutiv si independent);                                     |
| 5. Costescu Cătălin        | - Membru (administrator neexecutiv si independent);<br>începand cu data de 08.05.2014 ; |
| 6. Janță Daniel Constantin | - Membru (administrator neexecutiv si independent);<br>începand cu data de 01.06.2015 ; |

## Componeta Consiliului de Administratie în anul 2016

Consiliul de administrație al S.C. Termo Calor Confort S.A a fost numit prin Hotărârile Adunării Generale a Acționarilor nr.: 5/24.04.2013, 2/06.05.2015, 2/18.02.2016 și 14/08.11.2016 în următoarea componență pentru perioada 01.01.2016 – 31.12.2016:

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| 1. Goncearu Horia Radu     | - Președinte (administrator neexecutiv și independent); |
| 2. Istrate Ion             | - Membru (administrator neexecutiv și independent);     |
| 3. Ghiță Marius            | - Membru (administrator neexecutiv și independent);     |
| 4. Costescu Cătălin        | - Membru (administrator neexecutiv și independent);     |
| 5. Janță Daniel Constantin | - Membru (administrator neexecutiv și independent);     |

iar începând cu data de 11.07.2016 în următoarea componență :

- |                          |   |
|--------------------------|---|
| 1. Goncearu Horia Radu   | - Președinte (administrator neexecutiv și independent); |
| 2. Istrate Ion           | - Membru (administrator neexecutiv și independent);     |
| 3. Ghiță Marius          | - Membru (administrator neexecutiv și independent);     |
| 4. Rosiu Gheorghe        | - Membru (administrator neexecutiv și independent);     |
| 5. Stănică Dorin - Mirel | - Membru (administrator neexecutiv și independent);     |

## Indeplinirea Planului de Administrare al Societatii

Planul de administrare al societatii pentru perioada 2013 - 2017, a fost aprobat prin Hotararea A.G.A. S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 8/27.05.2013, cuprinzand pentru Semestrul II 2013 urmatoarele obiective:

1.Elaborarea structurii organizatorice in conceptul managementului corporativ (realizat)

Prin Decizia Consiliului de Administratie nr.22/29.05.2013 a fost aprobata structura organizatorica a Societatii care a avut drept obiectiv implementarea unui nou concept de organizare tinand cont de dispozitiile OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativa a intreprinderilor publice.

2.Organizarea procedurii de selectie pentru posturile de director in acceptiunea art.143 din Legea 31/1990 si in conformitate cu dispozitiile OUG 109/2011 (realizat)

Richiteanu Iulian – Ditector General în baza Decizia Consiliului de Administratie nr.69/30.09.2013;

Iancu Lucian – Inginer Șef cu atributii de Director General pana la data de 01.10.2013, în baza Decizia Consiliului de Administratie nr.38/31.07.2013;

Apostoliceanu Sorin - Economist Șef în baza Decizia Consiliului de Administratie nr.39/31.07.2013;

Răceanu Liviu - Șef departament logistică în baza Decizia Consiliului de Administratie nr.40/31.07.2013;

3.Realizarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli al societatii pe anul 2013 (realizat)

Bugetul de Venituri si Cheltuieli al societatii pe anul 2013 a fost aprobat prin Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor nr.6/27.05.2013.

4. Masuri pentru asigurarea fluxului de disponibilitati pentru buna functionare a societății. (realizat)

Majorarea capitalului social au fost aprobate prin următoarele hotărâri, Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor nr.9/10.06.2013, nr.10/22.08.2013.

5.Armonizarea Actului Constitutiv al S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. cu prevederile legislatiei in vigoare si, in special, cu prevederile legislatiei corporatiste a intreprinderilor publice (realizat)

1.Elaborarea structurii organizatorice in conceptul managementului corporativ (realizat)

Prin Deciziile Consiliului de Administratie nr. 6/17.02.2014 și 34/25.09.2014 a fost aprobata structura organizatorica a Societatii care a avut drept obiectiv implementarea unui nou concept de organizare tinand cont de dispozitiile OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativa a intreprinderilor publice.

2.Organizarea procedurii de selectie pentru postul de director general în accepțiunea art.143 din Legea 31/1990 si in conformitate cu dispozitiile OUG 109/2011 (realizat)

Decizia Consiliului de Administratie nr. 13/31.03.2014 cu privire la numirea domnului RICHITEANU IULIAN in funcția de director general la S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A.;



3. Realizarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli al societatii pe anul 2014 (realizat)  
Bugetul de Venituri si Cheltuieli al societatii pe anul 2014 a fost aprobat prin Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor nr.1/20.02.2014.

4. Masuri pentru organizarea licitatiei pentru auditor extern . (realizat)

5. Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor nr. 4 / 08.05.2014 cu privire la alegerea auditorului financiar la S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A.

6. Armonizarea Actului Constitutiv al S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. cu prevederile legislatiei in vigoare si, in special, cu prevederile legislatiei corporatiste a intreprinderilor publice (realizat)

1. Elaborarea structurii organizatorice in conceptul managementului corporativ (realizat)

2. Realizarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli al societății pe anul 2015 (realizat)

Bugetul de Venituri si Cheltuieli al societății pe anul 2015 a fost aprobat prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr.1/22.01.2015.

3. Masuri pentru organizarea licitației pentru auditor extern . (realizat)

Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 7 / 27.08.2015 cu privire la alegerea auditorului financiar la S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A.

4. Armonizarea Actului Constitutiv al S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. cu prevederile legislatiei in vigoare si, in special, cu prevederile legislatiei corporatiste a intreprinderilor publice (realizat)

Actul Constitutiv al S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. a fost actualizat in conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011, urmand a primi avizul conform in sedinta Adunarii Generale a Asociatiei de Dezvoltare Intercomunitara TERMOSERV Arges, conform prevederilor statutare.

### **Activitatea Consiliului de Administratie**

Activitatea Consiliului de administratie s-a desfasurat in conformitate cu prevederile:

- Actului Constitutiv al S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A.;
- Legii societatilor comerciale nr. 31/1990 cu modificarile si completarile ulterioare;
- O.U.G nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
- OUG 79/2008 privind masuri economico-financiare la nivelul unor operatori economici cu modificarile si completarile ulterioare;
- Planului de Administrare aprobat prin Hotararea A.G.A. S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. nr.8/27.05.2013.
- Contractelor de Administrare incheiate intre Societate si membrii Consiliului de Administratie.

▪ In perioada mai – decembrie 2013, Consiliul de administratie s-a intrunit saptamanal, fiind convocate 20 de sedinte. Fixarea datei sedintelor s-a efectuat dupa consultarea si stabilirea de comun acord cu fiecare administrator in parte, iar mapa continand ordinea de zi propusa si materialele aferente au fost puse la dispozitia membrilor consiliului cu cel putin o zi inainte de data fixata pentru sedinta.

In cadrul sedintelor au fost adoptate un număr de 77 de decizii dintre care cele mai importante referindu-se la:

-Intocmirea Planului de Administrare al S.C TERMO CALOR CONFORT S.A pentru perioada 2013 - 2017;

-Realizarea procedurii de selectie a Directorilor Societatii in conformitate cu prevederile Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;

-Realizarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli al Societatii pe anul 2013 și rectificarea bugetară decizia nr. 76/25.10.2013.

-Masuri pentru reducerea costurilor inregistrate de catre Societate prin renegocierea diverselor contracte in care Societatea este parte (contractele de telefonie, internet, energie electrică (CEZ), achiziții materiale, salubritate, SIVECO;

- aprobarea planului de disponibilizare începând cu luna septembrie 2013;
- modificarea programului de lucru pentru personalul de zi ;

- aprobarea organigramei si a statului de funcții la S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. înființarea biroului bugete și centre de cost.

Calcularea penalităților din valoarea obligațiilor neîndeplinite de către PRO TC Grup SRL Bascov

▪ In perioada ianuarie – decembrie 2014, Consiliul de administratie s-a intrunit aproximativ saptamanal, fiind convocate 30 de sedinte. Fixarea datei sedintelor s-a efectuat dupa consultarea si stabilirea de comun acord cu fiecare administrator in parte, iar mapa continand ordinea de zi propusa si materialele aferente au fost puse la dispozitia membrilor consiliului cu cel putin o zi inainte de data fixata pentru sedinta.

In cadrul sedintelor au fost adoptate un număr de 37 de decizii dintre care cele mai importante referindu-se la:

-Intocmirea Planului de Administrare al S.C TERMO CALOR CONFORT S.A pentru perioada 2013 - 2017;

-Realizarea procedurii de selectie a Directorilor Societatii in conformitate cu prevederile Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;

-Realizarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli al Societatii pe anul 2014 și rectificarea bugetară decizia nr. 1/10.01.2014.

- decizie cu privire la aprobarea planului de disponibilizare la S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 3/17.02.2014

- decizie cu privire la aprobarea numărului de persoane disponibile prin concediere colectiva la S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 4/17.02.2014

- decizie cu privire la aprobarea organigramei si a statului de funcții la S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 6/17.02.2014

- decizie cu privire la valorificarea prin vânzare la licitație publică deschisă cu strigare, a cantității de 704,66 tone păcură deșeu, ecologizarea instalațiilor de păcură si dezafectarea rezervoarelor de păcură , curățarea si degajarea acestora de către S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 11/17.03.2014

- decizie cu privire la aprobarea programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial la S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 12/31.03.2014

- decizie cu privire la numirea domnului RICHITANU IULIAN in funcția de director general la S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 13/31.03.2014

- decizie cu privire la aprobarea vânzării certificatelor de emisii gaze cu efect de seră (EUA) de către S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 16/23.04.2014

- decizie cu privire la reducerea temporară a activității la sectoarele si locurile de muncă din cadrul S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A., reducerea programului de lucru in perioada 05.05 – 30.09 2014 când serviciul de furnizare a căldurii nu mai este activ, conform prevederilor Contractului Colectiv nr.17/23.04.2014

- decizie cu privire la aprobarea situațiilor financiare realizate de S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. la data de 30.06.2014 nr.28/08.10.2014

- decizie cu privire la aprobarea realizării studiului de fezabilitate si oportunitate pentru montarea de panouri solare in PT/CT din Municipiul Pitești. nr. 30/21.08.2014

- decizie cu privire la avizarea rectificării Bugetului de Venituri si Cheltuieli al societății pe anul 2014 nr. 31/21.08.2014

- decizie cu privire la aprobarea organigramei si a statului de funcții la S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 34/25.09.2014

▪ In perioada ianuarie – decembrie 2015, Consiliul de administratie s-a intrunit aproximativ saptamanal, fiind convocate 30 de sedinte. Fixarea datei sedintelor s-a efectuat dupa consultarea si stabilirea de comun acord cu fiecare administrator in parte, iar mapa continand ordinea de zi propusa si materialele aferente au fost puse la dispozitia membrilor consiliului cu cel putin o zi inainte de data fixata pentru sedinta.

In cadrul sedintelor au fost adoptate un număr de 22 de decizii conform dintre care cele mai importante referindu-se la:

-Intocmirea Planului de Administrare al S.C TERMO CALOR CONFORT S.A pentru perioada 2013 - 2017;

- Realizarea procedurii de selectie a Directorilor Societatii in conformitate cu prevederile Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
- Realizarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli al Societatii pe anul 2015 decizia nr. 1/12.01.2015.
- decizie cu privire la constituirea de provizioane pentru neincasarea debitelor restante de la clienti incerti de catre S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 2/27.01.2015.
- decizie cu privire la trecerea din domeniul public in demeniul privat al Municipiului Pitești in vederea valorificării prin vânzare sau casare a bunurilor aparținând domeniului public nr. 3/24.02.2015.
- decizie cu privire la aprobarea Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial al S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. pe anul 2015 nr. 4/24.02.2015.
- decizie cu privire la aprobarea cumpărării certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră (EUA) de către S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 5/24.02.2015.
- decizie cu privire la prelungirea contractului de închiriere nr. 71/29.10.2009 pentru spațiul situat în Pitești, Str. I.C. Brătianu, PT 515, parter nr. 6/05.03.2015.
- decizie cu privire la reducerea temporară a ctivității la sectoarele și locurile de muncă din cadrul S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. reducerea programului de lucru în perioada 01.05.2015 – 30.09.2015 nr. 7/28.04.2015.
- decizie cu privire la aprobarea tarifului de reinventariere suprafetelor echivalent termic de către S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 8/28.04.2015.
- decizie cu privire la aprobarea trecerii din domeniul privat al Municipiului Pitești a unor bunuri care fac parte din sistemul de alimentare centralizat cu energie termică nr. 9/28.04.2015.
- decizie cu privire la aprobarea listei de casare a mijloacelor fixe din domeniul privat al societății în urma inventarierii patrimoniului pe anul 2014 la S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 10/28.04.2015.
- decizie cu privire la aprobarea de puncte de lucru a unor puncte termice din cadrul S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 11/06.05.2015.
- decizie cu privire la raportul situației facturilor emise către agenții economici radiați cu procese pierdute, bransați și debransați de la sistemul centralizat de termoficare nr. 12/12.05.2015.
- decizie cu privire la avizarea situațiilor financiare ale societății pe anul 2014 nr. 13/20.05.2015.
- decizie cu privire la aprobarea studiului de fezabilitate, înlocuirea contoarelor de energie termică din Muncipiul Pitești nr. 14/20.05.2015.
- decizie cu privire la modificarea structurii prețurilor și tarifelor locale pentru servicii publice de alimentare cu energie termică nr. 15/20.05.2015.
- decizie cu privire la sigilarea contorilor de energie termică, citirea indexului la sigilare și fotografierea indexului după citirea contorului din cadrul S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 16/20.05.2015.
- decizie cu privire la reducerea manoperei pentru devizul de lucrări realizate de către S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. nr. 17/04.08.2015.
- decizie cu privire la aprobarea Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial al S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. pe anul 2015 actualizat nr. 18/22.09.2015.
- decizie cu privire la aprobarea avizarea situațiilor financiare ale societății la data de 30.06.2015 nr. 19/22.09.2015.
- decizie cu privire la acordarea unor prime de 150 lei și de 50 lei pentru fiecare copil nr. 21/22.09.2015.
- decizie cu privire la trecerea din domeniul public în demeniul privat al Municipiului Pitești în vederea valorificării prin vânzare sau casare a bunurilor aparținând domeniului public nr. 22/22.12.2015.

▪ In perioada ianuarie – decembrie 2016, Consiliul de Administrație s-a întrunit săptămânal, fiind convocate un număr de 37 de ședințe. Fixarea datei ședințelor s-a efectuat după consultarea și stabilirea de comun acord cu fiecare administrator în parte, iar mapa conținând ordinea de zi propusă și materialele aferente au fost puse la dispoziția membrilor consiliului cu cel puțin o zi înainte de data fixată pentru ședință.

În cadrul ședințelor au fost adoptate un număr de 51 de decizii, dintre care cele mai importante referindu-se la:



- realizarea procedurii de selecție a doi noi membri ai Consiliului de Administratie, in conformitate cu prevederile Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare;
- realizarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli al societatii: pe anul 2016.
- decizie cu privire la constituirea de provizioane pentru neîncasarea debitelor restante de la clienți incerți de către S.C. Termo Calor Confort S.A.
- decizie privind reducerea programului de lucru în perioada 15.07.2016 – 23.09.2016
- decizie cu privire la aprobarea trecerii din domeniul privat al Municipiului Pitești a unor bunuri care fac parte din sistemul de alimentare centralizat cu energie termică
- decizie cu privire la aprobarea listei de casare a mijloacelor fixe din domeniul privat al societății în urma inventarierii patrimoniului pe anul 2015 la S.C. Termo Calor Confort S.A.
- decizie cu privire la avizarea situațiilor financiare ale societății pe anul 2015
- decizie cu privire la aprobarea Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial al S.C. Termo Calor Confort S.A. pe anul 2016 actualizat
- decizie cu privire la trecerea din domeniul public în domeniul privat al Municipiului Pitești în vederea valorificării prin vânzare sau casare a bunurilor aparținând domeniului public
- decizie cu privire la aprobare organigrama si stat de funcții începând cu 10.03.2016 și înființarea biroului juridic ;
- masuri pentru reducerea costurilor înregistrate de către Societate prin renegocierea diverselor contracte in care Societatea este parte
- organizarea concursului de Economist Șef
- decizie cu privire la aprobare organigrama si stat de funcții începând cu 01.10.2016
- selecție evaluator expert mijloace fixe corporale și necorporale, precum și pentru CET Găvana
- rectificare bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2016
- numirea pe post definitivarea pe post Șef Birou Contabilitate Financiar și înlocuitor, Șef Birou Juridic și înlocuitor, Șef birou Încasare , Recuperare și înlocuitor
- acordarea unui ajutor salarial cu primă cadou de Crăciun și pentru copii salariaților pe anul 2016
- prima Director General și Economist Șef de sărbători.

### **Respectarea atributiilor din Contractul de Administrare**

**În conformitate cu prevederile art.10 din Contractul de Administrare, administratorii trebuie sa exercite urmatoarele atributii principale:**

- 1.sa elaboreze si sa prezinte Adunarii Generale a Actionarilor Societatii, spre aprobare, in termen de 90 de zile de la data numirii sale, impreuna cu ceilalti membri ai Consiliului de Administratie, planul de administrare, care va include și strategia de administrare pe durata mandatului ( realizat – a fost aprobat prin Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor nr.2/24.01.2013);
- 2.sa stabileasca directiile principale de activitate si de dezvoltare ale Societatii (realizat – a fost intocmit Bugetul de Venituri si Cheltuieli al societatii pe anul 2013 care a fost aprobat prin Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor nr.4/30.04.2013;
- 3.sa stabileasca sistemul contabil si de control financiar si aprobarea planificarii financiare (realizat – conform prevederilor legale in materie);
- 4.sa pregateasca raportul anual al Consiliului de Administratie, sa organizeze Adunarile Generale ale actionarilor si sa rezolve si sa implementeze hotararile acestora (realizat – a fost prezentat raportul anual, a fost convocata Adunarea Generala a Actionarilor conform prevederilor Legii nr.31/1990 si Actului Constitutiv si au fost puse in aplicare hotararile adoptate) ;
- 5.sa introduca cererea pentru deschiderea procedurii insolventei Societatii, potrivit legii ( nu a fost cazul);
- 6.sa stabileasca si sa mentina politicile de asigurare in ceea ce priveste personalul si bunurile Societatii (realizat – politicile de asigurare a personalului si a bunurilor sunt stabilite in conformitate cu prevederile contractelor in vigoare; dupa expirarea acestora sa va proceda la atribuirea acestor servicii conform OUG nr.34/2006);
- 7.sa elaboreze si sa supuna aprobarii Consiliului de Administratie Regulamentul Intern a Societatii, prin care se stabilesc drepturile si responsabilitatile ce revin personalului Societatii ( realizat);

8.sa prezinte anual Adunarii Generale a Actionarilor Societatii, in termen de 5 (cinci) luni de la incheierea exercitiului social, raportul cu privire la activitatea Societatii, bilantul si contul de profit si pierderi, precum si proiectul programului de activitate, al strategiei si al bugetului pe anul urmator, cu avizul prealabil al *TERMOSERV* ( realizat – situatiile financiare au fost aprobate prin Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor nr.3/30.04.2013;

9.sa delege conducerea Societatii, sa numeasca si sa revoce directorii Societatii, precum si sa stabileasca indemnizatia (remuneratia) acestora (realizat – a fost organizata procedura de selectie pentru posturile de director in acceptiunea art.143 din Legea 31/1990 si in conformitate cu dispozitiile OUG 109/2011, iar prin Decizia Consiliului de Administratie nr.27/28.02.2013 a fost desemnată conducerea societății);

10.sa supravegheze activitatea conducerii societății (realizat – conducerea societății intocmeste rapoarte de activitate trimestriale care sunt analizare in cadrul Consiliului de Administratie);

11.sa aprobe nivelul salariilor (realizat – prin Actul Adicional nr.4, inregistrat la ITM Arges cu nr.5186/15.02.2013 a fost aprobata politica salariala si grilele de salarizare, aceasta fiind implementata integral la nivelul statelor de functiuni aferente directiilor si serviciilor Societatii);

12.sa promoveze studii si sa propuna autoritatilor competente tarifele pentru furnizarea serviciilor ( realizat – a fost intocmita si transmisa catre Asociația de Dezvoltare Intercomunitara Arges adresa prin care se solicita aprobarea taxelor si tarifelor conexe serviciului de alimentare cu apa si de canalizare) ;

13.sa propuna Adunarii Generale a Actionarilor Societatii majorarea capitalului social atunci cand aceasta masura este necesara pentru desfasurarea activitatii, precum si infiintarea sau desfiintarea de sedii secundare (realizat – acest lucru a fost supus aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor ori de cate ori a fost cazul);

14.sa exercite orice alte atributii ce i-au fost delegate de Adunarea Generala a Societatii (nu a fost cazul);

**În conformitate cu prevederile art.11 din Contractul de Administrare, Administratorii societatii si-au respectat obligatiile dupa cum urmeaza:**

1.administratorii nu au incheiate cu societatea contracte individuale de munca;  
2.isi exercita mandatul cu loialitate si cu prudenta si diligența unui bun administrator in interesul exclusiv al societatii;

3.au fost adoptate toate masurile necesare pentru protejarea patrimoniului Societatii;  
4.este asigurata confidentialitatea informatiilor si secretele de afaceri ale Societatii;  
5.sunt evitate conflictele de interese in raport cu Societatea;  
6.nu sunt exercitate concomitent un numar mai mare de mandate de administrator mai mult decat prevad dispozitiile legale in vigoare (mai mult de 5);

7.administratorii nu au contractate credite cu Societatea;  
8. administratorii nu au incheiate acte juridice cu Societatea, vor fi avute in vedere conditiile restrictive stabilite de lege;

9.administratorii au participat la toate sedintele Adunarii Generale a Actionarilor desfasurate de la inceputul mandatului pana in prezent.

Administratorii independenti si neexecutivi, care fac parte din Comitetul de Nominalizare si Remunerare, precum si din Comitetul de Audit si-au exercitat obligatiile prevazute in Contractul de Administrare, dupa cum urmeza:

- au participat activ la procedura de selectie a directorilor societatii elaborand criteriile de selectie, calendarul de desfasurare si selectia efectiva conform prevederilor O.U. G. nr.109/2011;

- au facut recomandari pentru functiile de conducere supuse selectiei;  
- au facut propuneri pentru remunerarea directorilor societatii si altor functii de conducere;  
- au fost intocmite contractele de mandat ale directorilor societatii precum si indicatorii de performanta aferenti;

- monitorizeaza procesul de raportare financiara;  
- monitorizeaza eficacitatea sistemelor de control intern, de audit intern si de management al riscurilor;

- monitorizeaza auditului statutar al situatiilor financiare anuale;  
- monitorizeaza independenta auditorului statutar



	<b>OBIECTIVE</b>	<b>Modalitate de indeplinire</b>
<b>1</b>	Inițierea și finalizarea procedurii de recrutare și selecție a personalului din conducerea societății în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporatista a întreprinderilor publice	Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 9/11.07.2016 cu privire la numirea unui membru în Consiliul de Administrație
<b>2</b>	Realizarea gestiunii curente a societății în conformitate cu Actul Constitutiv al societății, Legea nr.31/1990 a societăților comerciale și OUG 109/2011 privind guvernanta corporatista a întreprinderilor publice	Actul Constitutiv al S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. a fost actualizat în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011, urmând a primi avizul conform în ședința Adunării Generale a Asociației de Dezvoltare Intercomunitara TERMOSERV Argeș, conform prevederilor statutare.
<b>3</b>	Asigurarea de măsuri pentru realizarea fluxului de disponibilități (cash flow) în vederea menținerii echilibrului, solvabilității și rentabilității societății	Prin politica de administrare au fost asigurate integral resursele financiare necesare pentru desfășurarea activității societății în semestrul I 2016.
<b>4</b>	Realizarea Proiectului Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2016	Bugetul de Venituri și Cheltuieli al societății pe anul 2016 a fost aprobat prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 1/28.01.2016.
<b>5</b>	Optimizarea cheltuielilor prin verificarea operațiunilor tehnice efectuate	Verificarea operațiunilor tehnice se efectuează conform procedurilor interne pentru a asigura în principal funcționarea din punct de vedere tehnic a obiectivelor tehnologice aflate în administrarea societății și, în subsidiar, optimizarea cheltuielilor.
<b>6</b>	Apropierea managementului de execuție prin reducerea numărului de niveluri ierarhice la minim	Au fost menținute nivelurile ierarhice stabilite prin planul de administrare, existând în prezent, conform organigramei societății, 3 niveluri: consiliul de administrație, direcții și secții/servicii.
<b>7</b>	Stabilirea indicatorilor de performanță pentru posturile de conducere operativă din cadrul societății	Indicatorii de performanță pentru posturile de conducere au fost stabiliți și constituie anexa la contractele de mandat încheiate cu directorii societății.
<b>8</b>	Analizarea necesității și oportunității centralizării din punct de vedere administrativ a serviciilor funcționale ale societății pentru facilitarea comunicării cu utilizatorii	Prin Programul de investiții aferent anului 2015 au fost promovate doar investițiile care erau necesare pentru a se asigura continuitatea furnizării serviciului de termoficare (buldoexcavator și contori)
<b>9</b>	Dezvoltarea și eficientizarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților	Instruirea și evaluarea angajaților se realizează în conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă încheiat anual la nivelul societății și procedurilor interne specifice.
<b>10</b>	Asigurarea securității și sănătății angajaților prin implementarea politicilor de responsabilitate socială	Implementarea politicilor de responsabilitate socială prin care se asigura securitatea și sănătatea angajaților se realizează în conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă încheiat anual la nivelul societății.



### Capitolul III Evoluția societății în perioada 01.05.2013 – 31.12.2016

În perioada 01.05.2013 - 31.12.2016 au fost întreprinse demersuri pentru eficientizarea activității societății, în special prin reducerea cheltuielilor din exploatare.

#### 1. Analiza lichidității și solvabilității

Lichiditatea societății este caracterizată de comparația pasivelor pe termen scurt cu resursele disponibile pentru aceeași perioadă.

Indicatorii utilizați sunt:

- **lichiditatea generală (globală)** reflectă capacitatea societății de a face față obligațiilor curente pe seama capitalului circulant.

$$Lg = \frac{\text{Active circulante}}{\text{Datorii curente}}$$

Nr. crt.	Elemente	U.M.	2013	2014	2015	2016
1.	Active circulante	lei	25.296.268	21.082.113	19.942.927	15.546.180
2.	Datorii curente	lei	25.047.960	20.897.217	17.454.905	11.175.998
3.	Lichiditate globală	Rd1/ Rd.2	1,01	1,01	1,14	1,39

Valoarea indicatorului obținut este supraunitară pe întreaga perioadă analizată, la 31.12.2016 fiind superioară valorii înregistrată în anii anteriori; societatea are capacitatea de a-și acoperi datoriile curente din activele curente.

Societatea nu are nevoie să se împrumute sau să vândă o parte din activele imobilizate pentru a-și plăti datoriile.

- **lichiditatea curentă (intermediară)** exprimă capacitatea societății de a plăti datoriile pe termen scurt utilizând activele cu cel mai mare grad de lichiditate. Are aceeași semnificație ca și lichiditatea generală, dar sunt eliminate din calcul stocurile, care uneori sunt greu vandabile.

$$Lc = \frac{\text{Active circulante} - \text{Stocuri}}{\text{Datorii curente}}$$

Nr. crt.	Elemente	U.M.	2013	2014	2015	2016
1.	Active circulante	lei	25.296.268	21.082.113	19.942.927	15.546.180
2.	Stocuri	lei	6.811.705	6.869.819	5.693.176	1.301.050
3.	Datorii curente	lei	25.047.960	20.897.217	17.454.905	11.175.998
3.	Lichiditate curentă	(Rd.1 - Rd.2)/ Rd.3	0,74	0,68	0,82	1,27

Intervalul considerat satisfăcător pentru această rată este între valorile 0,65 ÷ 1.

Se observă că nivelul obținut aferent anului 2016 s-a majorat semnificativ comparativ cu cel înregistrat în anul precedent.

O diferență de rezultate foarte mare între lichiditatea generală și lichiditatea intermediară, ar indica faptul că stocurile existente sunt foarte mari, ceea ce nu este cazul.

#### - lichiditatea imediată

Interpretarea acestui indicator trebuie făcută cu mare grijă. Un nivel ridicat poate indica o solvabilitate mare, care poate fi consecința utilizării mai puțin performante a resurselor. Cu alte cuvinte obținerea unei valori ridicate nu constituie garanția solvabilității, dacă restul activelor circulante au grad redus de lichiditate.

O societate poate minimiza valoarea disponibilităților, deci înregistrează o valoare redusă a lichidității imediate, dar această situație poate corespunde unui echilibru financiar.

Pentru perioada analizată, se observă că datoriile curente s-au redus, iar disponibilitățile bănești au înregistrat o majorare, variațiile înregistrate fiind semnificative.

$$Li = \frac{\text{Disponibilități plasamente}}{\text{Datorii curente}}$$

Nr. crt.	Elemente	U.M.	2013	2014	2015	2016
1.	Disponibilitati banesti	lei	86.616	372.267	1.387.087	2.167.332
2.	Datorii curente	lei	25.047.960	20.897.217	17.454.905	11.175.998
3.	Lichiditate imediată	Rd1/ Rd.2	0,0035	0,0178	0,0795	0,1939

- **solvabilitatea generală (globală)** exprimă în ce măsură datoriile totale sunt acoperite de către activele totale.

Situația financiară de ansamblu a societății este cu atât mai bună cu cât acest indicator este mai mare decât 1 și se observă că în anul 2016 acest indicator a fost semnificativ îmbunătățit.

$$Sg = \frac{\text{Active totale}}{\text{Datorii totale}}$$

Nr. crt.	Elemente	U.M.	2013	2014	2015	2016
1.	Active totale	lei	30.316.187	25.736.548	24.496.788	19.577.240
2.	Datorii totale	lei	30.798.813	23.338.624	18.291.637	11.200.719
3.	Solvabilitate globală	Rd1/ Rd.2	0,98	1,10	1,34	1,75

## 2. Indicatori de activitate (gestiune):

- **Rotatia stocurilor** – aproximează de câte ori stocul a fost rulat de-a lungul perioadei de analiză.

Nu este un indicator important de analizat pentru societate, întrucât nu este vorba despre o societate cu ciclu lung de fabricație sau o societate de distribuție de produse.

Totuși, calculând acest indicator, cu formula:

$$V_s = \frac{\text{Costul serviciilor prestate}}{\text{Stoc mediu}} \text{ [nr. de ori]}$$

obținem:

Nr. crt.	Elemente	U.M.	2013	2014	2015	2016
1.	Costul serviciilor prestate	lei	68.660.491	57.096.432	52.757.104	51.786.995
2.	Stoc mediu	lei	1.594.000	1.223.980	711.591	435.022
3.	Rotatia stocurilor	Rd1/ Rd.2	43,07	46,65	74,14	119,04

- **Durata de rotație a stocurilor**

$$Dr_{stoc} = \frac{\text{Stoc mediu}}{\text{Costul serviciilor prestate}} \times 365 / 366 \text{ zile [nr. zile]}$$

Nr. crt.	Elemente	U.M.	2013	2014	2015	2016
1.	Stoc mediu	lei	1.594.000	1.223.980	711.591	435.022
2.	Costul serviciilor prestate	lei	68.660.491	57.096.432	52.757.104	51.786.995
3.	Viteza de rotație a stocurilor	Rd.1/ Rd.2	8,47	7,82	4,92	3,07

Pentru societatea noastră, mai elocventă decât rotația stocurilor este analiza pentru:  
**- Rotația activelor circulante** – arată câte rotații ale activelor circulante sunt necesare pentru obținerea cifrei de afaceri

Numărul de rotații a capitalului circulant:  $Vrac = \frac{\text{Cifradeafaceri}}{\text{Activecirculante}}$

Puterea informativă a acestui indicator este redusă din punct de vedere al conținutului, este o mărime abstractă, ce nu redă concret realitatea economică.

Pentru identificarea aspectelor nefavorabile ale gestionării resurselor, este recomandat a se determina durata de rotație, în zile, a activelor circulante.

Nr. crt.	INDICATORI	U.M.	2013	2014	2015	2016
1.	Cifra de afaceri	lei	60.402.067	54.728.638	56.935.243	57.341.171
2.	Active circulante	lei	25.296.268	21.082.113	19.942.927	15.546.180
3.	Numar de rotatii	Rd.1 / Rd.2	2,39	2,6	2,85	3,69
4.	Durata de rotatie = 365 zile / Rd.3	zile	152,72	140,38	128,07	99,19

Durata de rotație a scăzut pe fondul majorării cifrei de afaceri și reducerii activelor circulante.

**- Rotația debitelor - clienți**, demonstrează eficacitatea entității în colectarea creanțelor sale și exprimă numărul de zile până la data la care debitorii își achită datoriile către entitate.

$Vrd = \frac{\text{Soldmediuclienti}}{\text{Cifradeafaceri}} \times 365 / 366 \text{ zile [nr. zile]}$

Nr. crt.	INDICATORI	U.M.	2013	2014	2015	2016
1.	Sold mediu clienți	lei	12.230.271	10.331.724	10.755.563	10.187.532
2.	Cifra de afaceri	lei	60.402.067	54.728.638	56.935.243	57.341.171
3.	Nr.de zile	zile	365	365	365	366
4.	Perioada de recuperare a creanțelor (Rd.4=(Rd.1/Rd.2	zile	73,91	68,91	68,95	65,03

Perioada de recuperare a creanțelor s-a diminuat, această diminuare reflectându-se în reducerea datoriilor.

**- Rotația creditelor - furnizor**, aproximează numărul de zile de creditare pe care entitatea îl obține de la furnizorii săi. În mod ideal ar trebui să includă doar creditorii comerciali.

$Vrd = \frac{\text{Soldmediufurnizori}}{\text{Cifradeafaceri}} \times 365 / 366 \text{ zile [nr. zile]}$



Nr. crt.	INDICATORI	U.M.	2013	2014	2015	2016
1.	Sold mediu furnizori	lei	15.019.548	16.798.305	11.838.873	9.109.925
2.	Cifra de afaceri	lei	60.402.067	54.728.638	56.935.243	57.341.171
3.	Nr.de zile	zile	365	365	365	366
4.	Perioada de rambrsare a datorilor (Rd.4=(Rd.1/Rd.2 x Rd.3)	zile	90,76	112,03	75,90	58,15

Încasarea mai rapidă a creanțelor a determinat înregistrarea unor disponibilități bănești mai mari față de anul precedent, ceea ce a condus la plata mai accelerată a facturilor de la furnizori.

### PIERDERI TREHNOLOGOCE ANII 2013-2016

	Anul 2013	Anul 2014	Anul 2015	Anul 2016
<b>Energia termică CET Găvana:</b>				
Energie termică produsă [Gcal]	133,293	51,268	0	0
En. termică furnizată din rețele aferente CET [Gcal]	77,816.0098	30,022.2776	0.0000	0.0000
Pierderi tehnologice realizate în transport [Gcal]	27,381.2007	10,814.027	0.000	0.000
Pierderi tehnologice realizate în transport [%]	20.54	21.09	0.00	0.00
Pierderi tehnologice realizate în distribuție [Gcal]	28,095.7895	10,431.6955	0.0000	0.0000
Pierderi tehnologice realizate în distribuție [%]	29.39%	28.40%	0.00%	100.00%
Pierderi totale realizate [Gcal]	55,476.9902	21,245.7224	0.0000	0.0000
Pierderi totale realizate [%]	41.62	41.44	0.00	0.00
<b>Energia termică C.T.zonă:</b>				
Energie termică produsă [Gcal]	70,769.00	119,969.60	168,843.80	159,275.90
Energie termică livrată [Gcal]	44,270.6986	74,296.7191	107,004.7668	107,812.4801
Pierderi tehnologice realizate [Gcal]	26,498.3014	45,672.8809	61,839.0332	51,463.4199
Pierderi tehnologice realizate [%]	37.44	38.07	36.62	32.31
<b>Energia termică C.T.cvartal:</b>				
Energie termică produsă [Gcal]	82,336.15	82,001.55	84,893.10	84,541.80
Energie termică livrată [Gcal]	58,693.6739	58,526.3324	63,006.4561	63,589.4903
Pierderi tehnologice realizate [Gcal]	23,642.4761	23,475.2176	21,886.6439	20,952.3097
Pierderi tehnologice realizate [%]	28.71	28.63	25.78	24.78
<b>Total SACET:</b>				
Total energie termică produsă [Gcal]	286,398	253,239	253,737	243,818
Total energie termică livrată [Gcal]	180,780	162,845	170,011	171,402
Pierderi totale Pitești [Gcal]	105,617.77	90,393.82	83,725.68	72,415.73
Pierderi totale Pitești [%]	36.88	35.70	33.00	29.70

SC Termo Calor Confort SA

Situatia fluxului de numerar

30.04.2013	88,570.98
30.04.2014	1,453,267.13
30.04.2015	1,665,155.29
30.04.2016	1,772,879.17
30.04.2017	4,514,375.86

**PIERDERI TEHNOLOGICE: anul 2016 - Pitesti**

LUNA	Energie termică C.T. zonă					Energie termică C.T. cvartal				
	produsă Gcal	vândută Gcal	pierderi		produsă Gcal	vândută Gcal	pierderi		%	
			Gcal	%			Gcal	%		
0	1	2	3 = 1 - 2	4 = 3/1	5	6	7 = 5 - 6	8 = 7/5		
ianuarie	29,672.00	20,289.0579	9,382.9421	31.62	17,312.90	13,755.2631	3,557.6369	20.55		
februarie	21,352.00	15,820.5871	5,531.4129	25.91	11,464.70	8,883.8403	2,580.8597	22.51		
martie	20,541.00	16,486.7238	4,054.2762	19.74	11,454.10	9,992.9808	1,461.1192	12.76		
aprilie	6,394.00	3,577.0768	2,816.9232	44.06	2,946.10	1,954.3513	991.7487	33.66		
<b>total 2016</b>	<b>77,959.00</b>	<b>56,173.4456</b>	<b>21,785.5544</b>	<b>27.94</b>	<b>43,177.80</b>	<b>34,586.4355</b>	<b>8,591.3645</b>	<b>19.90</b>		

**PIERDERI TEHNOLOGICE: anul 2017 - Pitesti**

LUNA	Energie termică C.T. zonă					Energie termică C.T. cvartal				
	produsă Gcal	vândută Gcal	pierderi		produsă Gcal	vândută Gcal	pierderi		%	
			Gcal	%			Gcal	%		
0	1	2	3 = 1 - 2	4 = 3/1	5	6	7 = 5 - 6	8 = 7/5		
ianuarie	31,382.10	24,289.4199	7,092.6801	22.60	17,597.60	14,857.8141	2,739.7859	15.57		
februarie	23,570.00	17,971.7120	5,598.2880	23.75	13,071.20	10,730.6956	2,340.5044	17.91		
martie	17,693.20	13,351.6011	4,341.5989	24.54	9,776.50	8,045.2085	1,731.2915	17.71		
aprilie	12,147.70	8,502.4212	3,645.2788	30.01	6,498.90	4,865.6255	1,633.2745	25.13		
<b>total 2017</b>	<b>84,793.00</b>	<b>64,115.1542</b>	<b>20,677.8458</b>	<b>24.39</b>	<b>46,944.20</b>	<b>38,499.3437</b>	<b>8,444.8563</b>	<b>17.99</b>		



## S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. PITESTI

## CHELTUIELI - VENITURI 2017

Nr. crt.	Elemente:	total perioada ianuarie - aprilie							Diferente
		Realizat 2014	Realizat 2015	Realizat 2016	Prevazut 2017	Realizat 2017			
		[lei]							
0	1	2	3	4	5	6	7 = 6 - 5		
	<b>Cheltuieli totale (A+B)</b>	30,930,670.87	27,538,311.48	24,609,008.28	26,757,305.80	26,269,901.70		-487,404.10	
A	Cheltuieli de exploatare (1+2)	30,919,719.22	27,538,298.73	24,609,003.59	26,733,025.80	26,267,534.38		-465,491.42	
1	Cheltuieli materiale (1.1 + 1.2)	26,828,640.22	24,205,895.73	21,333,017.59	23,262,321.80	22,925,386.38		-336,935.42	
1.1	Cheltuieli materiale variabile	25,313,307.30	23,085,814.31	20,463,523.11	21,990,521.00	22,010,101.86		19,580.86	
	- combustibil	21,873,877.41	20,648,344.94	18,388,607.96	20,020,194.00	20,012,885.66		-7,308.34	
	- energie electrica	2,137,436.46	1,841,811.01	1,574,372.35	1,561,689.00	1,605,230.49		43,541.49	
	- apa bruta	1,237,793.80	595,658.36	500,542.80	408,638.00	391,985.71		-16,652.29	
	- redeventa	64,199.63	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	
1.2	Cheltuieli materiale constante	1,515,332.92	1,120,081.42	869,494.48	1,271,800.80	915,284.52		-356,516.28	
	- materiale consumabile, din care:	225,498.43	154,756.55	195,878.01	282,000.00	153,975.22		-128,024.78	
	- cheltuieli piese de schimb	30,142.01	20,978.35	23,364.47	43,000.00	17,718.30		-25,281.70	
	- combustibil neterminologic	35,270.33	26,478.19	31,532.08	31,600.00	29,749.41		-1,850.59	
	- cheltuieli privind obiecte inventar	10,842.04	31,868.98	28,319.99	36,000.00	34,026.20		-1,973.80	
	- amortizare	167,949.04	181,234.05	184,761.05	190,129.00	188,029.69		-2,099.31	
	- reparatii executate cu terti	100,656.82	13,509.39	24,416.67	210,000.00	162,386.10		-47,613.90	
	- studii, cercetari, licente	0.00	0.00	0.00	45,000.00	24,000.00		-21,000.00	
	<b>Servicii executate cu terti</b>	<b>851,028.22</b>	<b>329,186.26</b>	<b>295,231.06</b>	<b>380,930.80</b>	<b>222,991.78</b>		<b>-157,939.02</b>	
	- chirii	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	
	- asigurari	4,002.64	5,415.68	6,366.47	5,526.00	4,711.69		-814.31	
	- comisioane, onorarii, din care:	40,876.11	27,270.00	19,547.70	12,625.00	827.00		-11,798.00	
	- executori judecatoresti, experti, audit financiar	13,925.11	9,590.00	6,080.00	12,625.00	827.00		-11,798.00	
	- consultanță juridică	26,951.00	17,680.00	13,467.70	0.00	0.00		0.00	
	- protocol	0.00	0.00	0.00	2,000.00	1,523.75		-476.25	
	- reclama, publicitate	6,067.74	1,572.22	1,025.60	2,100.00	544.12		-1,555.88	
	- cheltuieli de transport	11,123.41	1,858.08	1,036.00	1,520.00	1,002.71		-517.29	
	- deplasari, detasari, transferari, din care:	201.84	81.00	970.45	2,000.00	0.00		-2,000.00	
	- cheltuieli diurna, din care:	0.00	0.00	0.00	510.00	0.00		-510.00	
	- interna	0.00	0.00	0.00	510.00	0.00		-510.00	
	- externa	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	
	- posta si telecomunicatii	38,224.63	35,964.89	25,667.09	42,750.00	42,160.64		-589.36	
	- servicii bancare	12,487.00	11,051.44	12,451.72	26,584.00	12,085.68		-14,498.32	
	- alte servicii, din care:	<b>738,044.85</b>	<b>245,972.95</b>	<b>228,166.03</b>	<b>285,825.80</b>	<b>160,136.19</b>		<b>-125,689.61</b>	
	- paza	108,208.08	3,600.00	3,600.00	2,880.00	2,880.00		0.00	

S.C. TERMO CALOR CONFORT S.A. PITESTI

Indicatorii	UM	Cumulat ianuarie - aprilie 2017											
		Prevazut					Realizat					Diferente realizat-prevazut	
		cantitate	valoare factura	cantitate	valoare factura	valoare factura	cantitate	valoare factura	cantitate	valoare factura	cantitate	valoare factura	
[U.M]	[lei]	[U.M]	[lei]	[lei]	[U.M]	[lei]	[U.M]	[lei]	[U.M]	[lei]			
	2		4	6	8								
Distributie de energie electrică	MWh	822.000	318,944.22	926.030	359,308.90			104.030				40,364.68	
<b>Total energie electrica</b>		<b>822.000</b>	<b>318,944.22</b>	<b>926.030</b>	<b>359,308.90</b>			<b>104.030</b>				<b>40,364.68</b>	
<b>Energie termica populatie, din care:</b>	<b>Gcal</b>	<b>84,789.00</b>	<b>13,675,617.81</b>	<b>90,722.7211</b>	<b>14,632,671.69</b>			<b>5,933.7211</b>				<b>957,053.88</b>	
- livrata din retea distributie C.T. zona	Gcal	54,762.00	8,832,563.03	58,264.0363	9,397,410.61			3,502.0363				564,847.58	
- livrata din retea distributie C.T. cvartal	Gcal	30,027.00	4,843,054.78	32,458.6848	5,235,261.08			2,431.6848				392,206.30	
<b>Energie termica agenti econ., din care:</b>	<b>Gcal</b>	<b>11,737.00</b>	<b>3,764,281.20</b>	<b>11,891.7768</b>	<b>3,797,580.57</b>			<b>154.7768</b>				<b>33,299.37</b>	
- livrata din retea distributie C.T. zona	Gcal	6,050.00	1,940,429.20	5,851.1179	1,868,753.82			-198.8821				-71,675.38	
- livrata din retea distributie C.T. cvartal	Gcal	5,687.00	1,823,852.00	6,040.6589	1,928,826.75			353.6589				104,974.75	
Maracineni - populatie	Gcal	223.00	35,967.67	204.3893	32,965.95			-18.6107				-3,001.72	
Maracineni - agenti economici	Gcal	0.00	0.00		0.00			0.0000				0.00	
<b>Total energie termica</b>	<b>Gcal</b>	<b>96,749.00</b>	<b>17,475,866.68</b>	<b>102,818.8872</b>	<b>18,463,218.21</b>			<b>6,069.8872</b>				<b>987,351.53</b>	
<b>Total venituri din activitatea de baza</b>	<b>lei</b>		<b>17,794,810.90</b>		<b>18,822,527.11</b>							<b>1,027,716.21</b>	
Venituri din alte activitati	lei		160,835.86		165,063.28							4,227.42	
Venituri din surse bugetare (subventii)	lei		14,183,143.99		15,138,714.43							955,570.44	
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE</b>	<b>lei</b>		<b>32,138,790.75</b>		<b>34,126,304.82</b>							<b>1,987,514.07</b>	
<b>VENITURI FINANCIARE</b>	<b>lei</b>		<b>5,372.00</b>		<b>2,164.00</b>							<b>-3,208.00</b>	
<b>TOTAL VENITURI</b>	<b>lei</b>		<b>32,144,162.75</b>		<b>34,128,468.82</b>							<b>1,984,306.07</b>	

**Consiliul de Administratie  
Presedinte  
GONCEARU HORIA RADU**



**Membrii  
ION ISTRATE**



**GHIȚĂ MARIUS**

**ROȘIU GHEORGHE**

**STĂNICĂ MIREL DORIN**